

第 8 期  
事業報告書

平成14年7月1日～平成15年6月30日



株式会社デジタルガレージ



C o n t e x t C o m p a n y



## ■ ■ 株主ならびに投資家の皆様へ

株主ならびに投資家の皆様におかれましては、ますますご清栄のこととお慶び申し上げます。平素は、当社事業にご理解とご支援を賜り、ありがたく厚く御礼申し上げます。ここに平成15年6月期のデジタルガレージグループの事業の概況と決算についてご報告申し上げます。

### 林 郁CEO挨拶

1995年の設立以来、インターネットビジネスの新しい方向性を提示する『コンテキストカンパニー』を標榜し、来るべきインターネット時代のビジネスの「文脈」(コンテキスト)を形創ろうと、一貫して、IT・マーケティング・ファイナンスという3つのコアコンピタンスを軸にe-ビジネスのプロデュースおよびビジネスの孵化(インキュベート)を総合的かつ複合的におこなってまいりました。第8期のグループ再編では、当社を中心に『デジタルガレージグループ』というひとつの星座を形成することができたと自負しています。

ブロードバンドや携帯電話の爆発的な普及は、私たちが1995年の設立に思い描いていた未来を現実の世界に引き寄せつつあると実感しています。そのなかで迎えた第9期、デジタルガレージグループでは各社の英知を集結し、通信とコンテンツの融合、個人とエンタテインメントの直結、マイクロペイメントとインターネットの結合などなど、新たなコンテキストと価値の創造をおこない、21世紀型の日本のe-ビジネスを実現していきたいと考えています。

今後ともよろしくご支援いただきますようお願い申し上げます。

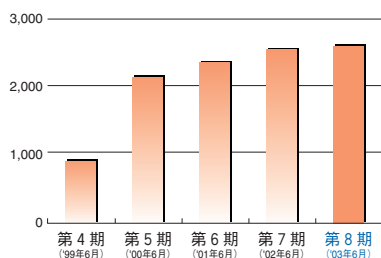


代表取締役社長／CEO

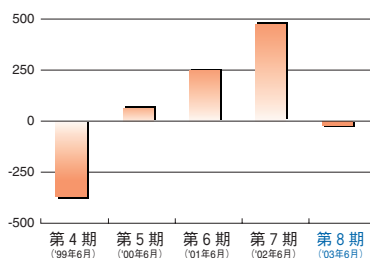
林 郁 (はやし かおる)

## ■ ■ 単独決算ハイライト

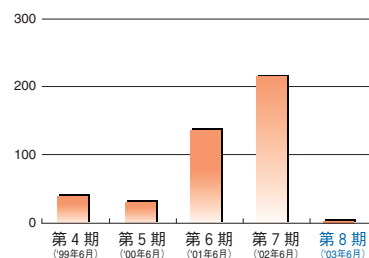
売上高 (百万円)



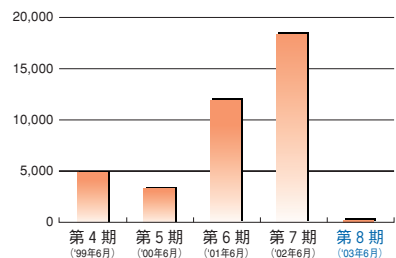
経常利益 (百万円)



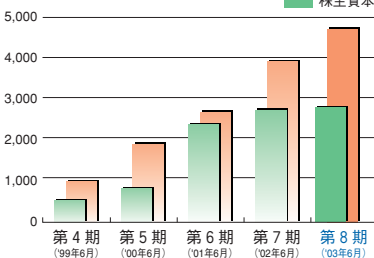
当期純利益 (百万円)



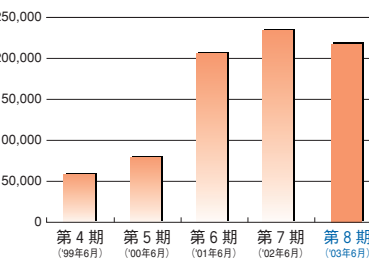
1株当たり当期純利益 (円)



総資産／株主資本 (百万円)



1株当たり純資産 (円)



## Q1 平成15年6月期業績についてお聞かせください。

**A** 当社を取り巻く環境は、ブロードバンドの利用者が2002年末に1,955万人を超え、携帯電話を中心としたモバイル利用の増加とともに、新たなステージに進んでまいりました。当社はこのような状況を事業拡大の好機ととらえ、積極的にグループ体制の再編をすることにより、事業体制の強化をいたしました。

### 【ソリューション関連業務】

ITソリューション関連においては、厳しい環境が続き、ITソリューション関連収入は1,585百万円（対前年比481百万円減、同23%減）となりました。当期中にインターネットや移動体通信関連のシステム構築会社の㈱ザイオン（東証マザーズ上場）の株式を取得し、同時に当社子会社であったシステム構築の㈱ディーエス・インタラクティブを㈱ザイオンに譲渡し、当社グループとしてのシステム構築のアウトソーシングの体制を一本化したしました。また幅広いシステム構築に対応できる体制にいたしました。

マーケティングソリューション関連においては、当社グループの新たなコンテンツ事業の展開に重要な役割を持つ、広告代理店業務の再構築を軸におこなってまいりました。また、グループ再編に経営資源を集中させたため、コンサルティングの分野では収入の減少となりました。結果としてマーケティングソリューション関連収入は957百万円（対前年比655百万円増、同216%増）となりました。

### 【プラットフォーム関連業務】

グループ体制の再編により、プラットフォーム関連業務は当社事業からグループ会社事業といたしました。プラットフォーム関連の収入は商品販売を含め、60百万円（対前年比123百万円減、同66%減）となりました。

以上の結果、当社の売上高は2,604百万円（対前年比50百万円増、同2%増）、売上総利益736百万円（対前年比455百万円減、同38%減）となりました。

また、当社は、当社の事業に関連する相手先への投資をもう1つの柱の事業としておこなっており、ビジネスの孵化（インキュベーション）の成果として、投資有価証券売却益208百万円を営業外収益として計上し、経常損失は20百万円、当期純利益3百万円（対前年比211百万円減、同99%減）となりました。

（単位：千円）

区 分	収 入	種 類	金 額	前期比増減率(△は減少)	構 成 比
ソリューション	ソリューション 収 入	ITソリューション	1,585,794	△23.2%	60.9%
		マ ー ケ テ ィ ン グ ソ リ ュ ー シ ョ ン	957,992	216.8%	36.8%
プラットフォーム	プラットフォーム サービス収入	プラットフォーム サ ー ビ ス	51,368	△55.2%	2.0%
	商品売上高	商品(CD,DVD,LD等)	9,622	△86.2%	0.3%
	合 計		2,604,778	2.0%	100.0%

## Q2 デジタルガレージ単体の業務について教えてください。

**A** 当社はグループ体制の再編により、プラットフォーム関連業務は当社事業からグループ会社事業といたしました。当期中にCD、DVD、LD等の販売サイトである「WebNation」は事業提携先である㈱イメーjikエストインタラクティブに譲渡し、またインターネット・オークションにおけるエスクローサービスである「CyberAuction」（サイバーオークション）は当期中にサービスを中止いたしました。現在、当社単体ではインターネットに係るさまざまなソリューションを提供するソリューション関連業務を中心におこなっております。

### ソリューション関連業務

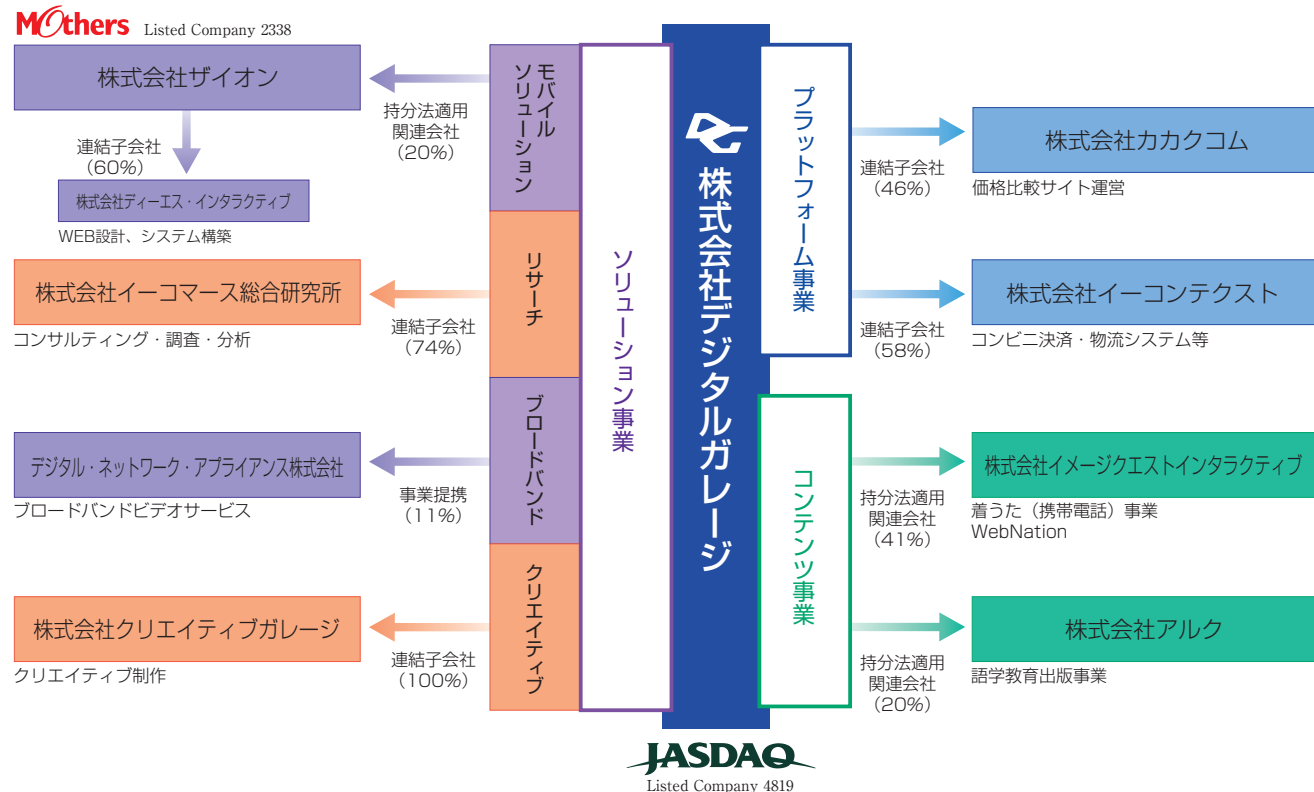
	主な業務の内容
ITソリューション	・ インターネット（ブロードバンド）およびEコマース等のシステム設計・開発・運用 ・ ソリューションとしてのVerity「ウルトラシーク」（検索ソフトウェア）、「smoothy」（ブロードバンドのコンテンツ管理のソフトウェア）等のソフトウェアの販売
マーケティングソリューション	・ インターネット（ブロードバンド）およびEコマース等のコンサルティング、広告、マーケティングおよびリサーチ

## グループの概要

当社グループの概要は下図のとおりとなります。左側は当社グループの受託の業務としての「ソリューション事業」であり、当社を中心として(株)ザイオン、(株)ディーエス・インタラクティブ、デジタル・ネットワーク・アプライアンス(株)、(株)イーコマース総合研究所および(株)クリエイティブガレージとこなっております。また、グループ会社事業としてプラットフォーム提供型の「プラットフォーム事業」とコンテンツ開発型の「コンテンツ事業」の両事業をおこなっております。

### 第9期DGグループフォーメーション '03 7/31現在

The 9th term DG Group formation As of 7.31.2003



### その他出資会社

(会社名)	(出資比率)	(主な事業内容)
(株)トライ・ビー・サッポロ	10%	(ブロードバンドのトータルサービス)
サンライズライセンシングカンパニー(株)	6%	(キャラクターのライセンシング事業)
ダイキサウンド(株)	1%	(インディーズ音楽のディストリビューション)

## ■ グループ各社の概要

平成15年8月末現在

### ソリューション事業

#### (株)ザイオン

東証マザーズ上場 資本金 458百万円 (当社持株比率 20.48%) 持分法適用関連会社  
インターネット・移動体通信関連のコンサルティング、システム構築に関する業務

#### デジタル・ネットワーク・アプライアンス(株)

資本金 392百万円 (当社持株比率 10.98%) 事業提携先  
ブロードバンドを活用した動画配信テレビ端末システムの開発および販売

#### (株)イーコマース総合研究所

資本金 21百万円 (当社持株比率 74.42%) 連結子会社  
Webビジネスのコンサルティング、インターネット・マーケティングおよびリサーチ

#### (株)クリエイティブガレージ

資本金 30百万円 (当社持株比率 100.00%) 連結子会社  
ブロードバンド、広告等各種のクリエイティブ制作

### プラットフォーム事業

#### (株)カカコム

資本金 110百万円 (当社持株比率 45.95%) 連結子会社  
インターネットにおける価格比較サイト「価格.com」の企画および運営

#### (株)イーコンテキスト

資本金 213百万円 (当社持株比率 57.57%) 連結子会社  
コンビニエンスストアを中心としたEコマース等の決済・物流事業

### コンテンツ事業

#### (株)イメージクエストインタラクティブ

資本金 113百万円 (当社持株比率 40.63%) 持分法適用関連会社  
エンタテインメントマーケティング事業。「着うた」事業 (原曲のままの携帯音楽サービス)

#### (株)アルク

資本金 40百万円 (当社持株比率 20.00%) 持分法適用関連会社  
語学教育出版物および教材の販売ならびに通信 (インターネット・携帯電話等を含む) 語学教育出版事業

## 連結財務諸表

### ● 連結貸借対照表

科目	第 8 期	第 7 期
	平成15年6月30日現在	平成14年6月30日現在
<b>(資産の部)</b>		
<b>流動資産</b>	4,311,466	2,183,935
現金及び預金	2,065,860	1,218,886
受取手形及び売掛金	1,202,784	591,330
たな卸資産	5,848	5,568
前渡金	—	301,343
未収入金	719,381	—
未収還付法人税等	121,990	—
繰延税金資産	39,293	35,662
その他	160,951	32,801
貸倒引当金	△4,643	△1,657
<b>固定資産</b>	2,436,073	1,857,842
<b>有形固定資産</b>	122,822	123,842
<b>無形固定資産</b>	759,556	1,072,234
営業権	—	36,906
ソフトウェア	258,317	341,459
連結調整勘定	491,263	631,413
その他	9,975	62,454
<b>投資その他の資産</b>	1,553,694	661,765
投資有価証券	1,337,814	562,087
長期貸付金	43,750	—
繰延税金資産	17,563	1,986
その他	168,004	97,691
貸倒引当金	△13,438	—
<b>資産合計</b>	<b>6,747,540</b>	<b>4,041,777</b>

(単位：千円)

科目	第 8 期	第 7 期
	平成15年6月30日現在	平成14年6月30日現在
<b>(負債の部)</b>		
<b>流動負債</b>	3,613,003	1,108,889
支払手形及び買掛金	454,018	156,109
短期借入金	953,750	417,700
一年以内返済予定の長期借入金	84,000	101,415
未払法人税等	74,970	292,239
賞与引当金	9,293	4,733
預り金	1,911,330	—
その他	125,640	136,691
<b>固定負債</b>	467,293	207,072
社債	300,000	—
長期借入金	82,000	191,560
繰延税金負債	35,610	6,777
退職給付引当金	5,940	8,734
その他	43,742	—
<b>負債合計</b>	<b>4,080,297</b>	<b>1,315,961</b>
<b>(少数株主持分)</b>		
<b>少数株主持分</b>	317,012	182,600
<b>(資本の部)</b>		
<b>資本金</b>	—	1,255,221
<b>資本準備金</b>	—	1,346,040
<b>欠損金</b>	—	195,078
その他有価証券評価差額金	—	137,033
<b>資本合計</b>	—	2,543,216
<b>負債、少数株主持分及び資本合計</b>	<b>—</b>	<b>4,041,777</b>
<b>資本金</b>	1,297,663	—
<b>資本剰余金</b>	1,389,331	—
<b>利益剰余金</b>	△451,974	—
その他有価証券評価差額金	115,209	—
<b>資本合計</b>	<b>2,350,230</b>	—
<b>負債、少数株主持分及び資本合計</b>	<b>6,747,540</b>	—

※ 記載金額は、表示単位未満を切り捨てて記載しております。

## ● 連結損益計算書

(単位：千円)

科目	第8期	第7期
	自 平成14年7月1日 至 平成15年6月30日	自 平成13年7月1日 至 平成14年6月30日
売上高	3,520,266	2,783,428
売上原価	2,100,179	1,426,081
売上総利益	1,420,087	1,357,347
販売費及び一般管理費	1,705,519	1,357,293
営業利益	—	53
営業損失	285,432	—
営業外収益	216,946	457,680
受取利息	2,656	712
受取配当金	260	36
投資有価証券売却益	208,516	451,311
その他	5,513	5,621
営業外費用	134,090	106,053
支払利息	13,550	1,583
持分法による投資損失	82,716	97,980
貸倒引当金繰入額	13,438	—
投資事業組合費用	14,160	—
その他	10,223	6,487
経常利益	—	351,681
経常損失	202,576	—
特別利益	236,891	5,547
事業譲渡益	55,000	—
貸倒引当金戻入益	—	662
持分変動損益	25,651	4,734
関係会社株式売却益	156,240	—
その他	—	150
特別損失	159,582	84,951
固定資産除却損	70,021	14,855
システム処分損	82,807	70,096
固定資産売却損	6,753	—
税金等調整前当期純利益	—	272,277
税金等調整前当期純損失	125,267	—
法人税、住民税及び事業税	101,226	265,217
法人税等調整額	△20,507	△104,339
少数株主利益	11,437	7,460
当期純利益	—	103,938
当期純損失	217,423	—

※ 記載金額は、表示単位未満を切り捨てて記載しております。

## ● 連結キャッシュ・フロー計算書

(単位：千円)

科目	第8期	第7期
	自 平成14年7月1日 至 平成15年6月30日	自 平成13年7月1日 至 平成14年6月30日
営業活動によるキャッシュ・フロー	558,196	212,838
投資活動によるキャッシュ・フロー	△776,990	△186,734
財務活動によるキャッシュ・フロー	1,065,638	717,818
現金及び現金同等物に係る換算差額	129	△1,032
現金及び現金同等物の増加額	846,973	742,889
現金及び現金同等物期首残高	1,116,886	373,996
現金及び現金同等物期末残高	1,963,860	1,116,886

## ● 連結剰余金計算書

(単位：千円)

科目	第8期	第7期
	自 平成14年7月1日 至 平成15年6月30日	自 平成13年7月1日 至 平成14年6月30日
欠損金期首残高	—	299,017
当期純利益	—	103,938
欠損金期末残高	—	195,078
(資本剰余金の部)		
資本剰余金期首残高	1,346,040	—
資本剰余金増加高		
増資による新株式の発行	43,291	—
資本剰余金減少高	—	—
資本剰余金期末残高	1,389,331	—
(利益剰余金の部)		
利益剰余金期首残高	△195,078	—
利益剰余金増加高	—	—
利益剰余金減少高	—	—
当期純損失	217,423	—
連結子会社決算期変更による減少高	39,471	—
利益剰余金期末残高	△451,974	—

## 財務諸表（要約）

### ● 貸借対照表

(単位：千円)

科目	第8期	第7期
	平成15年6月30日現在	平成14年6月30日現在
(資産の部)		
流動資産	1,736,682	1,731,647
固定資産	2,995,500	2,193,899
有形固定資産	72,240	93,264
無形固定資産	157,622	399,953
投資その他の資産	2,765,637	1,700,681
資産合計	4,732,183	3,925,546
(負債の部)		
流動負債	1,491,850	982,633
固定負債	428,360	198,035
負債合計	1,920,210	1,180,669
(資本の部)		
資本金	—	1,255,221
資本準備金	—	1,346,040
その他の剰余金	—	6,582
<sup>①</sup> 他有価証券評価差額金	—	137,033
資本合計	—	2,744,877
負債資本合計	—	3,925,546
資本金	1,297,663	—
資本剰余金	1,389,331	—
利益剰余金	9,768	—
<sup>①</sup> 他有価証券評価差額金	115,209	—
資本合計	2,811,972	—
負債資本合計	4,732,183	—

※ 記載金額は、表示単位未満を切り捨てて記載しております。

### ● 損益計算書

(単位：千円)

科目	第8期	第7期
	自平成14年7月1日 至平成15年6月30日	自平成13年7月1日 至平成14年6月30日
売上高	2,604,778	2,553,858
売上原価	1,868,206	1,362,003
売上純利益	736,571	1,191,855
販売費及び一般管理費	922,280	1,174,441
営業利益	—	17,413
営業損失	185,708	—
営業外収益	213,956	454,102
営業外費用	48,407	7,006
経常利益	—	464,510
経常損失	20,160	—
特別利益	235,027	1,439
特別損失	203,964	84,295
税引前当期純利益	10,903	381,653
法人税、住民税及び事業税	2,290	246,316
法人税等調整額	5,427	△78,921
当期純利益	3,185	214,258
前期繰越損失	—	207,676
前期繰越利益	6,582	—
当期末処分利益	9,768	6,582

### ● 利益処分計算書

(単位：円)

科目	第8期	第7期
	平成15年9月24日	平成14年9月25日
当期末処分利益	9,768,028	6,582,182
利益処分量	—	—
次期繰越利益	9,768,028	6,582,182

以上のとおり処分いたしました。



## トピックス

### グループ会社のサービス紹介

#### ●アルク

(株)アルクは月刊誌「イングリッシュ・ジャーナル」、通信講座「ヒアリングマラソン」などの英語通信教育を代表とした語学教育出版を主な事業としています。(株)アルクのインターネットサイトである「SPACE ALC」(スペースアルク)では、辞書機能である「英辞郎 on the Web」のほか「翻訳・通訳」や「映画で英語」など、語学学習のみならずビジネスシーンやエンタテインメントのコンテンツも充実しています。

<http://www.alc.co.jp/>



#### ●価格.com

(株)カクコムは、パソコンをはじめ、家電、通信料金など、さまざまなジャンルの商品、サービスの比較情報をインターネット上で提供する国内最大規模の価格比較サイト「価格.com」の企画および運営をしています。また、実購買率が高く、価格に敏感なユーザーが数多く集まる「価格.com」サイトの特性を活かして、集客サポート業務、広告業務、販売サポート業務、情報提供業務など、幅広い業務を展開しております。

<http://kakaku.com/>

## 会社情報

### ● 会社概要

商号	株式会社デジタルガレージ
設立	平成7年8月17日（1995年）
発行済株式総数	13,284,53株（平成15年6月30日現在）
営業内容	<ul style="list-style-type: none"> <li>●インターネット関連システムの受託開発およびコンサルティング</li> <li>●インターネットソフトウェアの販売</li> <li>●インターネット広告の代理店ビジネス</li> </ul>
従業員	53名（平成15年6月30日現在）

### ● 役員（平成15年9月24日現在）

代表取締役社長/CEO	林	郁
取締役	齋藤	茂樹
取締役 / CFO	徳山	涼平
取締役	六彌	太恭行
取締役 / COO	家	氏太造
取締役	小尾	一介
取締役	櫻井	光太
取締役（非常勤）	枝澤	秀雄
取締役（非常勤）	遠藤	玄声
取締役（非常勤）	小林	仁幸
常勤監査役	村松	康充
監査役	喜田	村洋一
監査役	大野	実一
監査役	安田	幸一

### ● グループ会社の主なホームページ



<http://www.garage.co.jp/>



<http://www.econ.ne.jp/>



<http://kakaku.com/>



<http://www.zion-net.co.jp/>



<http://www.alc.co.jp/>



<http://www.iqi.co.jp/>



## 株式情報 (平成15年6月30日現在)

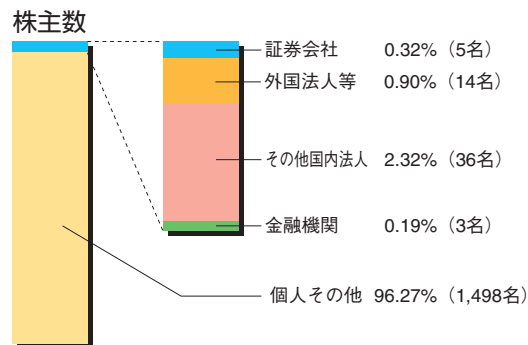
### 株式の状況

会社が発行する株式の総数・・・・・・・・・・37,000株  
 発行済株式総数・・・・・・・・・・13,284.53株  
 株主数・・・・・・・・・・1,556名

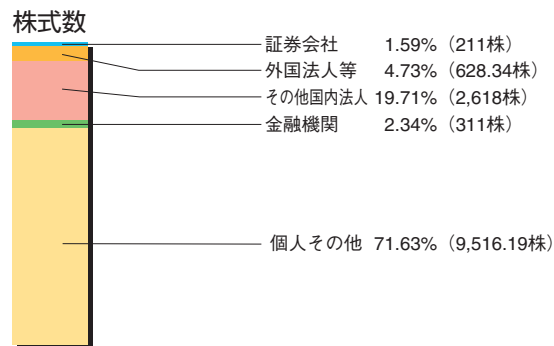
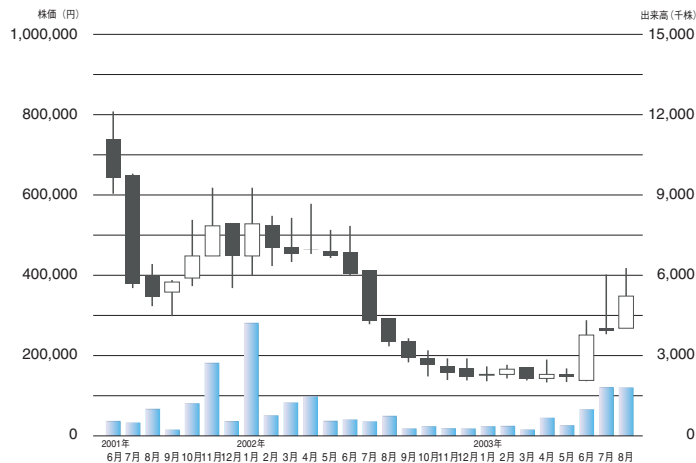
### 大株主 (上位10名)

株主名	持株数(株)	議決権比率(%)
林 郁	3,985	30.00
ティアイエス(株)	1,883	14.18
吉田就彦	380	2.86
齋藤茂樹	351	2.64
日本マスタートラスト信託銀行(退職給付信託ティアイス口)	277	2.08
六彌太恭行	270	2.03
(株)オー・エス・キャピタル	200	1.50
小林仁幸	200	1.50
いちよし証券(株)	180	1.35
シャウルサイラス	137	1.03

### 株式分布状況



### 株価の推移



## 株主メモ

決 算 期	6月30日
定時株主総会	毎年9月
基 準 日	6月30日
中間配当を行う 場合の基準日	毎年12月31日
名義書換代理人	東京都港区芝三丁目33番1号 中央三井信託銀行株式会社
同 事 務 取 扱 所 (お問い合わせ先)	〒168-0063 東京都杉並区和泉二丁目8番4号 中央三井信託銀行株式会社 証券代行部 TEL 03-3323-7111 (代表)
同 取 次 所	中央三井信託銀行株式会社 全国各支店 日本証券代行株式会社 本店および全国各支店
公告掲載新聞	日本経済新聞
貸借対照表および 損益計算書掲載の ホームページ アドレス	<a href="http://www.garage.co.jp/ir/financial_001.html">http://www.garage.co.jp/ir/financial_001.html</a>
上 場 取 引 所	
銘 柄 コ ー ド	4819

## 株式会社デジタルガレージ

〒151-0063 東京都渋谷区富ヶ谷二丁目43番15号

お問い合わせ先電話 03-5465-7747

e-mail [ir@garage.co.jp](mailto:ir@garage.co.jp)

ホームページアドレス <http://www.garage.co.jp/>

IRホームページアドレス <http://www.garage.co.jp/ir/>