

第9期
事業報告書

平成15年7月1日～平成16年6月30日



株式会社デジタルガレージ



株主ならびに投資家の皆様へ

株主の皆様におかれましては、ますますご清栄のこととお慶び申し上げます。平素は、当社事業にご理解とご支援を賜り、ありがたく厚く御礼申し上げます。ここに平成16年6月期の㈱デジタルガレージおよびデジタルガレージグループの事業の概況と決算についてご報告申し上げます。

林 郁CEO挨拶

第9期は中期計画に掲げたグループ連邦経営の推進に向け、グループの事業体制をスピーディーに変革してきました。総合セールスプロモーション企業大手アイベックス・アンド・リムズ(株)、インターネットリサーチの㈱インタースコープ、第三世代(3G)モバイル関連事業の㈱DGモバイル、流通サービス業向けASP事業の㈱ジャストプランニング、ITシステム構築事業の㈱ビー・ユー・ジーが新たにグループ企業入りをしました。

当社も7月からの新年度で、早いもので第10期をむかえ、2000年の株式公開から5年目となりました。新年度は、アイベックス・アンド・リムズ(株)の辻井良一社長を非常勤取締役にもかえ、当社がグループの連邦経営を標榜してスタートした中期事業計画の仕上げの年と位置づけております。当社のコア・コンピタンスであるIT(情報技術)×MT(マーケティング技術)×FT(ファイナンス技術)をプラットフォーム化し、次なる成長の基盤を確立してゆく決意であります。

今後も、変革し続けるインターネットビジネスマーケットや内外の経済状況の変化を十分に認識し、より効率的な企業運営に向け、「CONTEXT COMPANY(コンテクストカンパニー)」として社会に貢献してゆきたいと思っております。

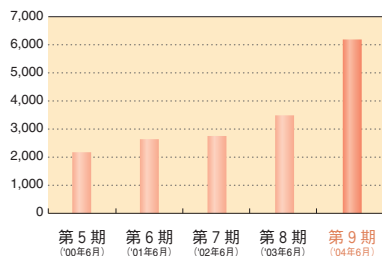


代表取締役社長/CEO

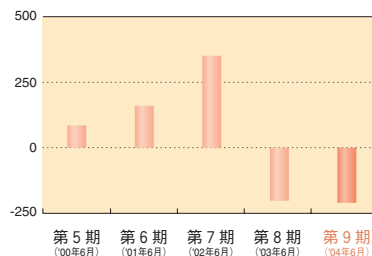
林 郁(はやし かおる)

連結決算ハイライト

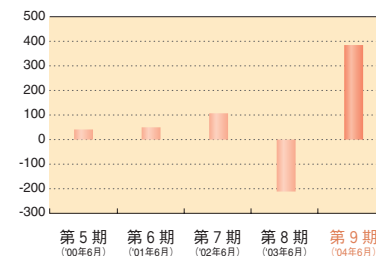
売上高(百万円)



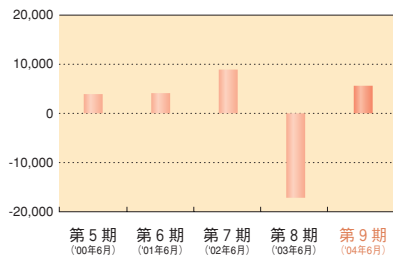
経常利益(百万円)



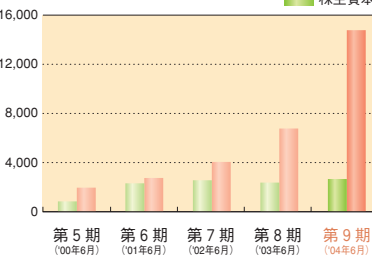
当期純利益(百万円)



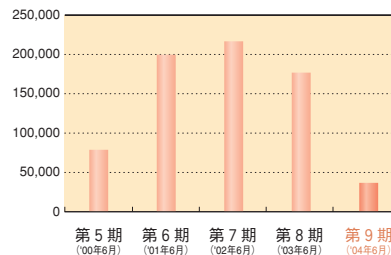
1株当たり当期純利益(円)



総資産/株主資本(百万円)



1株当たり純資産(円)



※ 平成16年2月20日付けで普通株式1株につき5株の割合をもって株式分割をいたしております。

■ 平成16年6月期の業績について

当連結会計年度におけるわが国経済は、長引くデフレ傾向にもようやく明るさがでてまいりましたが、雇用環境は依然として厳しく、また個人消費も力強さがなくまま推移いたしました。上半期においてはイラク戦争や急速な円高等により不透明感が一時的に高まりましたが、企業収益の改善傾向などにより、株価も堅調に推移いたしました。下半期においても堅調な株式市場や底堅い米国経済等に支えられ、景気回復の兆しが出てまいりました。当社グループを取り巻くインターネット関連の環境は、ADSLや光回線などのブロードバンド利用者の増加、新世代の携帯電話発売を期に新たなステージを迎えたモバイル関連の牽引等により引き続き堅調に推移いたしました。当社グループはこのような状況を事業拡大の好機ととらえ、積極的にグループ体制の拡大をすることにより、事業体制の強化を図ってまいりました。平成15年10月9日に連結子法人等である(株)カカクコムは東京証券取引所マザーズに上場し、財務体質の強化を図ることができました。

【ソリューション事業】

ITソリューション関連においては、IT関連の大型の設備投資の一巡等もあり、引き続き厳しい環境となりました。ITソリューション関連収入は2,255百万円（対前年比518百万円増、同29.9%増）となりましたが、この金額には戦略的に取り組んだソフトウェアのライセンス販売の1,398百万円が含まれており厳しい状況となりました。マーケティングソリューション関連においては、当社グループの展開に重要な役割を持つ、マーケティングや広告代理店業務の再構築を軸に行ってまいりました。結果としてマーケティングソリューション関連収入は2,174百万円（対前年比1,199百万円増、同123.1%増）となりました。以上の結果、ソリューション関連収入は、4,430百万円（対前年比1,718百万円増、同63.3%増）となりました。

【プラットフォーム事業】

プラットフォーム関連業務におきましては、インターネットにおける価格比較サイト「価格.com」の企画および運営の連結子法人等の(株)カカクコムが東京証券取引所マザーズに上場し、知名度のさらなる向上とともに引き続き堅調に推移いたしました。また、コンビニエンスストアを中心とした決済・物流のプラットフォームである連結子法人等の(株)イーコンテクトも取扱件数の増加とともに収益力も改善してまいりました。結果、プラットフォーム関連収入は、1,786百万円（対前年比978百万円増、同121.1%増）となり当社グループの中核事業となってまいりました。

【その他】

平成16年2月に連結子法人等である(株)DGモバイルを設立し、ユビキタス事業を新たに開始いたしました。(株)DGモバイルでは第三世代（3G）携帯電話を主としたモバイル端末向けコンテンツ関連事業、コマース関連事業等を開始する予定ですが、当連結会計年度における売上はありません。

以上の結果、当社グループの売上高は6,217百万円（対前年比2,697百万円増、同76.6%増）、売上総利益1,741百万円（対前年比320百万円増、同22.6%増）となりました。また、当社は、当社の事業に関連する相手先への投資を付随的業務として行っており、ビジネスの孵化（インキュベーション）の成果として、投資有価証券売却益455百万円を営業外収益として計上し、経常損失は210百万円（対前年比7百万円増、同3.8%増）となり、同様に関係会社株式売却益1,027百万円を特別利益に計上し、当期純利益は380百万円（対前年比598百万円改善）となりました。

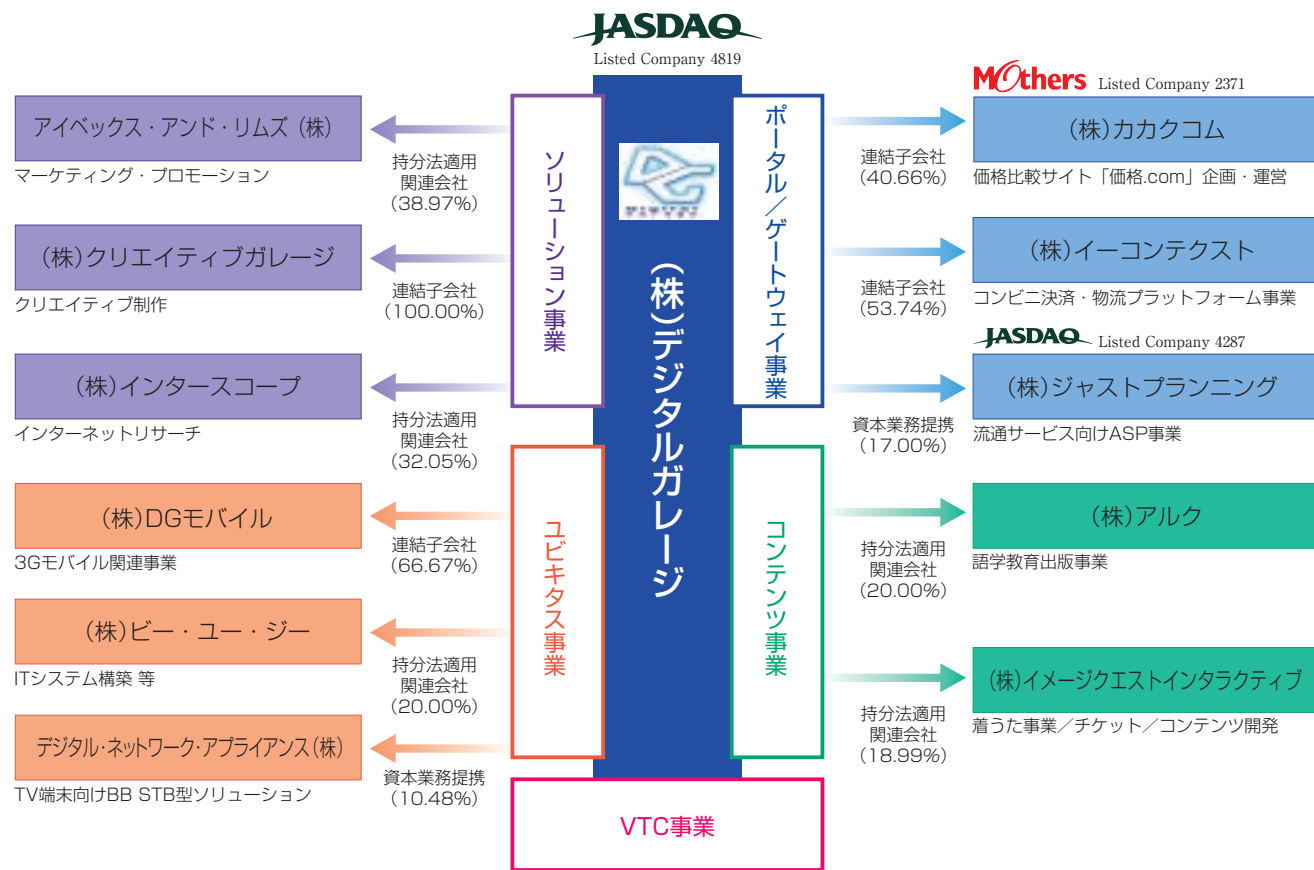
（単位：百万円）

セグメント	内 訳	売上高	構成比	前年比増減額
ソリューション事業	ITソリューション	2,255	36.3%	518
	マーケティングソリューション	2,174	35.0%	1,199
プラットフォーム事業		1,786	28.7%	978
合 計		6,217	100.0%	2,697

グループの概要

当社グループは受託業務としての「ソリューション事業」、(株)カカコム、(株)イーコンテキスト、(株)ジャストプランニング等の「ポータル／ゲートウェイ事業」(第10期より「プラットフォーム事業」を改称)、(株)アルク、(株)イメージエストインタラクティブ等の「コンテンツ事業」、ユビキタス社会におけるテレビや第三代(3G)携帯電話をはじめとしたインターネット接続端末に向けたサービスに関する事業の「ユビキタス事業」、インキュベーションである「VTC事業」を行っております。

第10期DGグループフォーメーション '04 8/31現在
The 10th term DG Group formation As of 8.31.2004



■ グループ各社の概要

平成16年8月31日現在

ソリューション事業

アイベックス・アンド・リムズ(株)

資本金 101百万円（当社持株比率 38.97%）持分法適用関連会社
プロモーションを中心とした企業等のマーケティング活動支援サービス業務

(株)インタースコープ

資本金 488百万円（当社持株比率 32.05%）持分法適用関連会社
インターネット等を活用した市場調査

(株)クリエイティブガレージ

資本金 30百万円（当社持株比率 100.00%）連結子会社
ブロードバンド、広告等各種のクリエイティブ制作

プラットフォーム事業

(株)カカクコム

資本金 408百万円（当社持株比率 40.66%）連結子会社
インターネットにおける価格比較サイト「価格.com」の企画および運営

(株)イーコンテクト

資本金 458百万円（当社持株比率 53.74%）連結子会社
コンビニエンスストアを中心としたEコマース等の決済・物流事業

(株)ジャストプランニング

資本金 369百万円（当社持株比率 17.00%）資本業務提携
流通サービス業界向けのシステム開発・構築およびASP事業等

コンテンツ事業

(株)イメージクエストインタラクティブ

資本金 223百万円（当社持株比率 18.99%）持分法適用関連会社
エンタテインメントマーケティング事業 着うた事業、チケット、コンテンツ開発

(株)アルク

資本金 40百万円（当社持株比率 20.00%）持分法適用関連会社
語学教育出版物および教材の販売ならびに通信（インターネット・携帯電話等を含む）語学教育事業

ユビキタス事業

デジタル・ネットワーク・アプライアンス(株)

資本金 896百万円（当社持株比率 10.48%）資本業務提携
ブロードバンドを活用した動画配信用テレビ端末システムの開発および同端末の販売

(株)DGモバイル

資本金 152百万円（当社持株比率 66.67%）連結子会社
第三世代（3G）携帯電話を主としたモバイル端末向けコンテンツ関連事業、コマース関連事業、公告関連事業、海外事業等

(株)ビー・ユー・ジー

資本金 327百万円（当社持株比率 20.00%）持分法適用関連会社
コンピュータシステム、ハードウェア、ソフトウェアの企画・設計・開発・製造・販売

連結財務諸表

● 連結貸借対照表

科目	第9期	第8期
	平成16年6月30日現在	平成15年6月30日現在
(資産の部)		
流動資産	8,114,867	4,311,466
現金及び預金	4,622,335	2,065,860
受取手形及び売掛金	1,298,787	1,202,784
たな卸資産	22,308	5,848
繰延税金資産	65,717	39,293
前渡金	395,344	—
未収入金	1,623,103	719,381
未収還付法人税等	—	121,990
その他	94,842	160,951
貸倒引当金	△7,572	△4,643
固定資産	6,356,952	2,436,073
有形固定資産	140,385	122,822
無形固定資産	612,916	759,556
ソフトウェア	215,770	258,317
連結調整勘定	388,098	491,263
その他	9,048	9,975
投資その他の資産	5,603,649	1,553,694
投資有価証券	4,716,975	1,337,814
長期貸付金	28,750	43,750
出資金	150,036	—
繰延税金資産	187,205	17,563
長期性預金	400,000	—
その他	123,613	168,004
貸倒引当金	△2,930	△13,438
繰延資産	270,181	—
社債発行費	270,181	—
資産合計	14,742,000	6,747,540

(単位：千円)

科目	第9期	第8期
	平成16年6月30日現在	平成15年6月30日現在
(負債の部)		
流動負債	6,469,452	3,613,003
支払手形及び買掛金	118,454	454,018
1年以内償還予定社債	96,000	—
短期借入金	50,000	953,750
1年以内返済予定長期借入金	222,000	84,000
未払法人税等	430,126	74,970
賞与引当金	20,313	9,293
未払金	532,188	—
預り金	4,907,484	1,911,330
その他	92,885	125,640
固定負債	4,696,416	467,293
社債	3,956,000	300,000
長期借入金	300,000	82,000
長期未払金	400,000	—
繰延税金負債	—	35,610
退職給付引当金	7,815	5,940
その他	32,600	43,742
負債合計	11,165,868	4,080,297
(少数株主持分)		
少数株主持分	943,105	317,012
(資本の部)		
資本金	1,390,465	1,297,663
資本剰余金	1,483,213	1,389,331
利益剰余金	△71,337	△451,974
その他有価証券評価差額金	△168,010	115,209
自己株式	△1,304	—
資本合計	2,633,026	2,350,230
負債、少数株主持分及び資本合計	14,742,000	6,747,540

※ 記載金額は、表示単位未満を切り捨てて記載しております。

● 連結損益計算書

(単位：千円)

科目	第9期	第8期
	自 平成15年7月1日 至 平成16年6月30日	自 平成14年7月1日 至 平成15年6月30日
売上高	6,217,588	3,520,266
売上原価	4,476,502	2,100,179
売上総利益	1,741,086	1,420,087
販売費及び一般管理費	2,060,608	1,705,519
営業損失	319,522	285,432
営業外収益	474,086	216,946
受取利息配当金	8,663	2,916
投資有価証券売却益	455,554	208,516
その他	9,868	5,513
営業外費用	364,939	134,090
支払利息	49,348	13,550
持分法による投資損失	124,567	82,716
貸倒引当金繰入額	—	13,438
社債発行費	140,490	—
投資事業組合費用	—	14,160
その他	50,532	10,223
経常損失	210,374	202,576
特別利益	1,355,148	236,891
事業譲渡益	—	55,000
持分変動利益	323,237	25,651
関係会社株式売却益	1,027,572	156,240
その他	4,338	—
特別損失	215,426	159,582
固定資産売却損	11,505	6,753
固定資産除却損	73,471	70,021
持分法による投資損失	69,848	—
たな卸資産評価損	51,768	—
システム処分損	—	82,807
その他	8,831	—
税金等調整前当期純利益	929,347	—
税金等調整前当期純損失	—	125,267
法人税、住民税及び事業税	481,101	101,226
法人税等調整額	△19,485	△20,507
少数株主利益	87,094	11,437
当期純利益	380,636	—
当期純損失	—	217,423

※ 記載金額は、表示単位未満を切り捨てて記載しております。

● 連結キャッシュ・フロー計算書

(単位：千円)

科目	第9期	第8期
	自 平成15年7月1日 至 平成16年6月30日	自 平成14年7月1日 至 平成15年6月30日
営業活動によるキャッシュ・フロー	△1,647,427	558,196
投資活動によるキャッシュ・フロー	△3,795,977	△776,990
財務活動によるキャッシュ・フロー	6,850,448	1,065,638
現金及び現金同等物に係る換算差額	△1,276	129
現金及び現金同等物の増加額	1,405,766	846,973
現金及び現金同等物期首残高	1,963,860	1,116,886
現金及び現金同等物期末残高	3,369,626	1,963,860

● 連結剰余金計算書

(単位：千円)

科目	第9期	第8期
	自 平成15年7月1日 至 平成16年6月30日	自 平成14年7月1日 至 平成15年6月30日
(資本剰余金の部)		
資本剰余金期首残高	1,389,331	1,346,040
資本剰余金増加高		
増資による新株式の発行	93,881	43,291
資本剰余金期末残高	1,483,213	1,389,331
(利益剰余金の部)		
利益剰余金期首残高	△451,974	△195,078
利益剰余金増加高		
当期純利益	380,636	—
利益剰余金減少高		
当期純損失	—	217,423
連結子会社決算期変更による減少高	—	39,471
利益剰余金期末残高	△71,337	△451,974

財務諸表（要約）

● 貸借対照表

（単位：千円）

科目	第9期	第8期
	平成16年6月30日現在	平成15年6月30日現在
(資産の部)		
流動資産	4,681,957	1,736,682
固定資産	7,063,012	2,995,500
有形固定資産	42,584	72,240
無形固定資産	107,471	157,622
投資その他の資産	6,912,956	2,765,637
繰延資産	270,181	—
資産合計	12,015,151	4,732,183
(負債の部)		
流動負債	4,427,924	1,491,850
固定負債	4,663,815	428,360
負債合計	9,091,740	1,920,210
(資本の部)		
資本金	1,390,465	1,297,663
資本剰余金	1,483,213	1,389,331
利益剰余金	219,045	9,768
その他有価証券評価差額金	△168,010	115,209
自己株式	△1,304	—
資本合計	2,923,410	2,811,972
負債資本合計	12,015,151	4,732,183

※ 記載金額は、表示単位未満を切り捨てて記載しております。

● 損益計算書

（単位：千円）

科目	第9期	第8期
	自平成15年7月1日 至平成16年6月30日	自平成14年7月1日 至平成15年6月30日
売上高	4,238,364	2,604,778
売上原価	3,854,023	1,868,206
売上総利益	384,340	736,571
販売費及び一般管理費	925,713	922,280
営業損失	541,372	185,708
営業外収益	490,103	213,956
営業外費用	218,988	48,407
経常損失	270,257	20,160
特別利益	973,129	235,027
特別損失	228,001	203,964
税引前当期純利益	474,870	10,903
法人税、住民税及び事業税	275,262	2,290
法人税等調整額	△9,669	5,427
当期純利益	209,277	3,185
前期繰越利益	9,768	6,582
当期末処分利益	219,045	9,768

● 利益処分計算書

（単位：円）

科目	第9期	第8期
	平成16年9月28日	平成15年9月24日
当期末処分利益	219,045,934	9,768,028
利益処分量	—	—
次期繰越利益	219,045,934	9,768,028

以上のとおり処分いたしました。

トピックス

『マンガ市場ドットコム』 サービススタート ～携帯電話向けコミックコンテンツ配信サービス～

当社連結子会社の(株)DGモバイルは、デジタル・マンガ協会（会長：モンキー・パンチ）、(株)アジャストと提携し、第三世代（3G）携帯電話向けコミックコンテンツ配信サービスであるEZweb（au）公式コンテンツ『マンガ市場ドットコム』を開始いたしました。

マンガ家とマンガ愛好家を結ぶマッチングサイトとして、従来よりパソコンユーザーに向けた世界規模でのサービス提供を行う『マンガ市場ドットコム』を母体とし、デジタル・マンガ協会の協力のもとに「携帯マンガ」という新しい領域において、多くの名作・新作を配信して参ります。

「ふとした合間」「気軽に読める」をコンセプトに、1つの作品を5分以内の読了ボリュームに収めるなど、携帯電話に最適なサイズと量をオリジナルで提供いたします。月額会費315円で全てのマンガが見放題、名作ダイジェスト『5MINUTES名作選』については、非会員の方でも1作品31円からの購入が可能となります。ちょっと楽しみたい・試してみたい人ももれなく網羅したサービスを提供いたします。



au（EZweb）公式コンテンツ
トップページ画面



5 MINUTES名作選

- 【掲載作品数】** サービススタート時は22作品、
目標1,000作品を掲載予定
- 【更新頻度】** 毎週金曜日
- ・5MINUTES名作選（1作品追加／回）
 - ・モバコミ4コママンガ（12作品追加／回）
 - ・めざせ☆大作家（2作品追加／回）
 - ・マチウケ画像だ（2枚追加／回）
- 【アクセス方法】**
- ・EZサービスで探す>お楽しみシリーズ>電子書籍>コミック
 - ・ホビー&カルチャー>TV・メディア>マガジン



会社情報

● 会社概要

商号	株式会社デジタルガレージ
設立	平成7年8月17日（1995年）
発行済株式総数	71,190.30株（平成16年6月30日現在）
営業内容	<ul style="list-style-type: none"> ●インターネット関連システムの受託開発およびコンサルティング ●インターネットソフトウェアの販売 ●インターネット広告の代理店ビジネス
従業員	50名（平成16年6月30日現在）

● 役員（平成16年9月28日現在）

代表取締役社長/CEO	林	郁
取締役	六 彌 太 恭	行
取締役 / COO	家 氏 太	造
取締役	櫻 井 光	太
取締役 / CTO	遠 藤 玄	声
取締役	枝 澤 秀	雄
取締役	小 尾 一	介
取締役	辻 井 良	一
常勤監査役	村 松 康	充
監査役	喜 田 村 洋	一
監査役	大 野	実
監査役	安 田 幸	一

● グループ会社の主なホームページ



株式情報 (平成16年6月30日現在)

● 株式の状況

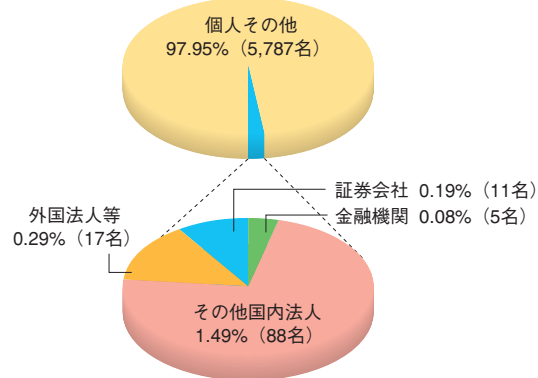
会社が発行する株式の総数・・・・・・・・・・185,000株
 発行済株式総数・・・・・・・・・・71,190.30株
 議決権総数・・・・・・・・・・71,181個
 株主数・・・・・・・・・・5,908名

● 大株主 (上位10名)

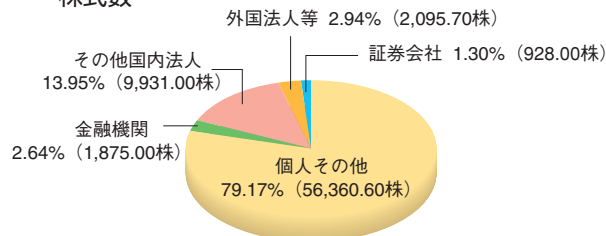
株主名	当社への出資状況	
	持株数(株)	議決権比率(%)
林 郁	20,728.85	29.12
T I S (株)	7,415.00	10.41
六 彌 太 恭 行	2,115.70	2.97
齋 藤 茂 樹	1,755.00	2.46
吉 田 就 彦	1,650.00	2.31
日本マスタートラスト信託銀行(退職給付信託ティアイスロ)	1,385.00	1.94
(株)オー・エス・キャピタル	1,000.00	1.40
穂 田 誉 輝	695.00	0.97
徳 山 涼 平	550.00	0.77
サン・マイクロシステムズ	500.00	0.70

● 株式分布状況

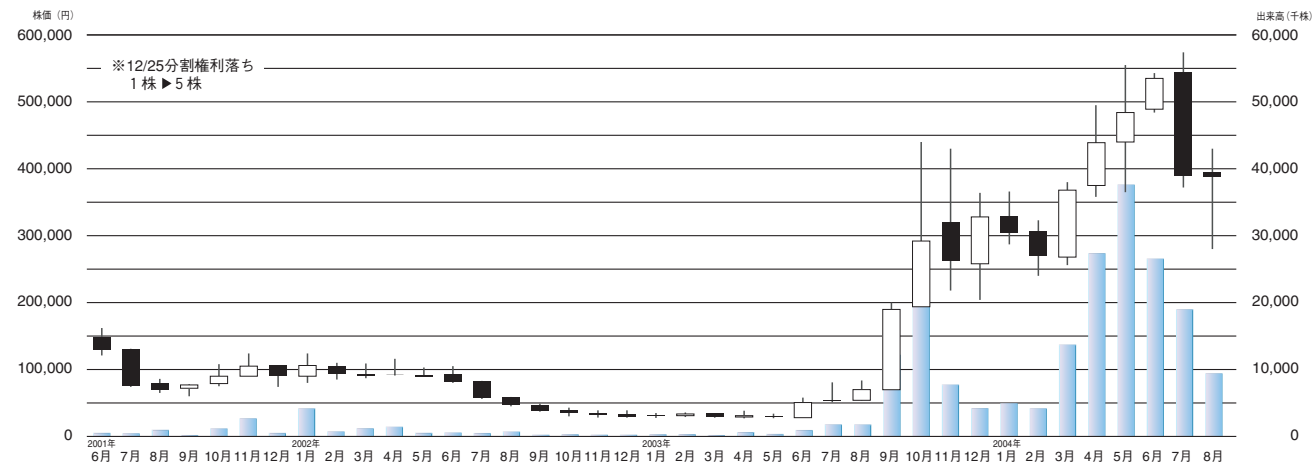
株主数



株式数



● 株価の推移



株主メモ

決 算 期	6月30日
定時株主総会	毎年9月
基 準 日	6月30日
中間配当を行う 場合の基準日	毎年12月31日
名義書換代理人	東京都港区芝三丁目33番1号 中央三井信託銀行株式会社
同 事 務 取 扱 所 (お問い合わせ先)	〒168-0063 東京都杉並区和泉二丁目8番4号 中央三井信託銀行株式会社 証券代行部 TEL 03-3323-7111 (代表)
同 取 次 所	中央三井信託銀行株式会社 全国各支店 日本証券代行株式会社 本店および全国各支店
公告掲載新聞	日本経済新聞
貸借対照表および 損益計算書掲載の ホームページ アドレス	http://www.garage.co.jp/ir/financial_001.html
上 場 取 引 所	
銘 柄 コ ー ド	4819

株式会社デジタルガレージ

〒151-0063 東京都渋谷区富ヶ谷二丁目43番15号

お問い合わせ先電話 03-5465-7747

e-mail ir@garage.co.jp

ホームページアドレス <http://www.garage.co.jp/>

IRホームページアドレス <http://www.garage.co.jp/ir/>